

2021 - 2023



PLANO DE INTERNACIONALIZAÇÃO

VERSÃO RESUMIDA



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO

REITOR

Gustavo Pereira da Costa

VICE-REITOR

Walter Canales Sant'Ana

PRÓ-REITORA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Rita de Maria Seabra Nogueira

PRÓ-REITORA ADJUNTA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Antonia Alice Costa Rodrigues

PRÓ-REITORA DE GRADUAÇÃO

Zafira da Silva de Almeida

PRÓ-REITORA ADJUNTA DE GRADUAÇÃO

Fabiola de Jesus Soares Santana

PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

Paulo Henrique de Aragão Catunda

PRÓ-REITOR ADJUNTO DE EXTENSÃO E ASSUNTOS ESTUDANTIS

Luiz Carlos Araújo dos Santos

SUPERINTENDENTE DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Thales Passos de Andrade

COORDENADORA DO NÚCLEO DE TECNOLOGIAS PARA EDUCAÇÃO

Ilka Marcia Ribeiro de Souza Serra

COORDENADORA DO NÚCLEO DE LÍNGUAS

Jeanne Ferreira de Sousa da Silva

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO.....	5
3. DIRETRIZES PARA PESQUISA	9
4. DIRETRIZES PARA INTEGRAÇÃO COM AS ATIVIDADES DE EXTENSÃO..	132
5. DIRETRIZES PARA UMA POLÍTICA LINGUÍSTICA DA UEMA	165
6. DIRETRIZES PARA A GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS.....	17

2021 - 2023



INTRODUÇÃO

1. INTRODUÇÃO

Este Plano de Internacionalização visa promover a internacionalização da UEMA (Universidade Estadual do Maranhão) por meio de políticas e ações institucionais voltadas para os cursos de graduação e pós-graduação. O objetivo é melhorar a qualidade do ensino, da investigação e da extensão, partilhando conhecimentos e colaborando com a formação de recursos humanos formados e preparados para trabalhar a nível nacional e internacional.

Neste contexto, para a implementação do Plano de Internacionalização, foram priorizados eixos estratégicos, visando a inserção da UEMA no contexto internacional, tendo como ponto de partida a consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) adotados pelas Nações Unidas (2015). Assim, o objetivo é tornar a UEMA um ambiente receptivo para pesquisadores, professores, alunos e técnicos de instituições estrangeiras, com o objetivo de interagir e compartilhar conhecimentos na realização de atividades conjuntas.

Nossa ideia central é compreender o contexto acadêmico que envolve ensino, pesquisa e extensão, além do ensino de idiomas e atuação dos setores administrativos (Superintendência de Relações Internacionais). Procuramos promover melhores oportunidades, potencializar a cooperação internacional já estabelecida e encontrar novas parcerias para consolidar o processo de internacionalização.

Os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável desenvolvidos pela ONU visam dar sustentabilidade global, com foco na paz e na prosperidade, bem como nas pessoas e no planeta. A parceria global da ONU reconhece que são necessárias ações para “um curso de ação global para erradicar a pobreza, promover a prosperidade e o bem-estar para todos, proteger o meio ambiente e combater as mudanças climáticas”.

A UEMA, portanto, entra em uma nova fase de internacionalização e maturidade, que reflete novos objetivos e metas. Destacamos o compromisso de reforçar um perfil internacional e uma visão de se tornar uma universidade de excelência com a contribuição de todos os povos do mundo.

É parte de nossa responsabilidade, como educadores, preparar alunos e pesquisadores para participarem da sociedade multicultural e ajudá-los a se tornarem cidadãos globais no futuro, porque todo esse grupo de pensadores fará parte de um mundo aberto e sem fronteiras. Sua capacidade de entender e interagir neste mundo - com uma mente aberta - está sendo construída agora, na Universidade.

2021 - 2023



GRADUAÇÃO E PÓS-
GRADUAÇÃO

2. GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

Com os objetivos anteriores em mente, tem-se as metas dos seguintes segmentos da universidade abaixo: ensino, pesquisa, extensão e setores administrativos.

Na parte de ensino, a UEMA entende a fundamental importância de viabilizar a presença de estudantes e professores estrangeiros dentro de sala aula. O ensino de idiomas como segunda língua também é um ponto chave para que os egressos da universidade estejam aptos a atuar profissionalmente em ambientes multiculturais.

Para tanto, abaixo são listadas as estratégias a serem adotadas e os objetivos, ações e prazos detalhados nos Quadros 2 e 3:

- Possibilitar a mobilidade docente e discente para instituições parceiras internacionais, de forma a aumentar o fluxo no âmbito da graduação e pós-graduação;
- Inserir a UEMA em editais dos programas BRAFTEC e BRAFAGRI (e outros para fomento a intercâmbio entre Instituições de ensino superior) que propiciam a participação de discentes de graduação da área das engenharias e agrárias, respectivamente por meio de projetos coordenados por docentes dos programas de pós-graduação e com participação de instituições nacionais e internacionais;
- Estimular a participação de discentes de graduação e pós-graduação, em editais de agências de fomento e empresas transnacionais visando estágios internacionais ou cursos de curta duração;
- Realizar adequações nos componentes curriculares dos cursos de graduação e pós-graduação, objetivando o aproveitamento de créditos de disciplinas cursadas no exterior;
- Incentivar a participação de alunos de graduação e pós-graduação da UEMA em eventos no exterior;
- Estimular a participação de alunos estrangeiros nos cursos de graduação e pós-graduação, por meio da visibilidade de informações bilíngues nas páginas dos respectivos cursos;
- Criar políticas e ações para atração dos alunos estrangeiros nos cursos de pós-graduação;
- Estimular a participação de professores visitantes de instituições

estrangeiras nos cursos de graduação e pós-graduação, por meio de políticas e ações específicas de captação de docente externo;

- Criar resoluções visando a implementação de acordos acadêmicos internacionais de incentivo a cotutelas e a dupla diplomação concretizando a cooperação entre instituições parceiras;
- Apoiar e implementar ações que possibilitem a elevação dos conceitos dos cursos de pós-graduação para 5 e 6, pela avaliação da Capes;
- Utilizar ferramentas educacionais (EaD) como forma de facilitar a mobilidade virtual e propiciar a internacionalização dos cursos;
- Criar e consolidar programas de Intercâmbio Acadêmico Internacional na graduação e pós-graduação, como bolsa-sanduíche, curso de curta duração, visitas técnicas e estágios nas diferentes áreas do conhecimento.

QUADRO 1: Objetivos, ações e prazos para internacionalização da graduação

Objetivos	Ações	Prazo
1. Mapear, potencializar e publicizar amplamente oportunidades e iniciativas de internacionalização para estudantes de graduação no âmbito do CENSO UEMA	1.1 Levantamento das ações de internacionalização realizadas pelas unidades acadêmicas.	Curto Prazo (2021-2021)
	1.2 Levantamento dos professores de outras nacionalidades atuantes nos cursos de graduação, bem como de suas relações com instituições e redes internacionais para potencializá-las, inclusive por meio do estímulo à integração de estudantes em iniciação científica ou extensionistas	Médio Prazo (2021-2022)
	1.3 Levantamento das áreas do conhecimento e destinos institucionais de maior interesse dos estudantes de graduação para fins de mobilidade internacional EAD ou presencial	Médio Prazo (2021-2023)
	1.4 Disponibilização de página web do Decanato de Ensino de Graduação (DEG) em inglês e espanhol #Política Linguística#	Médio Prazo (2021-2022)
	1.5 Ampliação dos editais de apoio para a participação de estudantes em eventos internacionais de curta duração (exemplo intercâmbio ou mobilidade virtual) e #PL#	Médio Prazo (2021-2023)
	1.6 Firmação de parcerias e captação recursos para investimento em ações de internacionalização	Longo Prazo (2021-2023)
2. Criar a oferta de cursos com dupla titulação	2.1 Estímulo e apoio à harmonização curricular entre cursos similares de instituições parcerias no exterior	Longo Prazo (2021-2023)
	2.2 Promoção de criação de cursos com cursos com dupla titulação	Longo Prazo (2021-2023)
3. Ofertar disciplinas em outras línguas nas modalidades presencial ou EaD	3.1 Mapeamento de disciplinas e/ou cursos com potencial para oferta internacional, inclusive na modalidade EaD (mobilidade ou intercâmbio virtual) e #PL#	Médio Prazo (2021-2022)
	3.2 Estabelecimento de padrões institucionais para a oferta de disciplinas e/ou cursos internacionais, inclusive na modalidade EaD	Médio Prazo (2021-2022)

	3.3 Tradução de conteúdos didáticos para oferta internacional de disciplinas e/ou cursos na modalidade EaD #PL#	Médio Prazo (2021-2022)
--	---	-------------------------

QUADRO 2: Objetivos, ações e prazos para internacionalização da pós-graduação

Objetivos	Ações	Prazos
1. Melhorar a qualidade da formação dos discentes, com vistas à excelência acadêmica e à internacionalização	1.1 Preparação linguística dos estudantes de pós-graduação (por meio do ensino da língua inglesa e de outras) para atuar em projetos internacionais de pesquisa, e para possibilitar a comunicação em disciplinas, laboratórios e ambientes comuns nos campi da UEMA, frequentados por pesquisadores internacionais. #PL#	Longo Prazo (2021-2023)
	1.2 Oferta de disciplinas e cursos de curta duração ministrados em idiomas como inglês, espanhol e francês, em nível de pós-graduação #PL#	Longo Prazo (2021-2023)
	1.3 Estímulo e apoio para a ampliação das cotutelas	Longo Prazo (2021-2023)
	1.4 Atração de docentes internacionais (visitantes) com alto desempenho acadêmico, para atuação em PPGs da UEMA	Longo Prazo (2021-2023)
	1.5 Reconhecimento de créditos e de atividades acadêmicas realizadas por discentes nas instituições no exterior	Curto Prazo (2021-2021)
2. Melhorar a visibilidade da Universidade, inclusive em <i>rankings</i> internacionais	2.1 Tradução das páginas web dos PPGs #PL#	Médio Prazo (2021-2022)
	2.2 Intensificar a divulgação de resultados de pesquisa em congressos, simpósios e revistas internacionais de alto impacto #PL#	Longo Prazo (2021-2023)
	2.3 Elaboração e lançamento de editais de apoio à publicação de artigos em revistas de alto padrão científico	Longo Prazo (2021-2023)
3. Ampliar a presença de estudantes de outras nacionalidades na UEMA	3.1 Lançamento de editais específicos para seleção de estudantes de outras nacionalidades, com ampla divulgação em universidades e redes de pesquisa internacionais	Longo Prazo (2021-2023)
	3.2 Auxílio (pedagógico e administrativo) aos PPGs e professores para oferta de disciplinas em outros idiomas #PL#	Longo Prazo (2021-2023)
	3.3 Estímulo e apoio à realização de cursos <i>Summer/Winter</i> para o ensino de português do Brasil #PL#	Médio Prazo (2021-2022)
4. Possibilitar aos docentes vivência em instituições internacionais de ensino e/ou pesquisa	4.1 Captação de recursos para o financiamento de editais para estágio pós-doutoral, para Professor Visitante Júnior e Professor Visitante Sênior	Longo Prazo (2021-2023)
	4.2 Reconhecimento das atividades acadêmicas realizadas por docentes nas instituições visitadas no exterior	Curto Prazo (2021-2021)
5. Incrementar a internacionalização do ensino de pós-graduação na UEMA	5.1 Criação de disciplinas on-line ministradas em colaboração com professores de universidades do exterior #PL#	Médio Prazo (2021-2023)
	5.2 Ampliação da infraestrutura de videoconferência existente nos quatro campi da UEMA, com a criação de salas de aula para disciplinas ofertadas em conjunto com colaboradores internacionais e #PL#	Médio Prazo (2021-2023)

2021 - 2023



**DIRETRIZES PARA
PESQUISA**

3. DIRETRIZES PARA PESQUISA

Para a internacionalização da pesquisa, a UEMA apresenta as diretrizes abaixo e os objetivos, ações e prazos são detalhados no Quadro 3:

- Estimular e viabilizar a participação de docentes pesquisadores em editais que fomentem a internacionalização, disponibilizados pela FAPEMA, CAPES, CNPq, entre outras agências de fomento nacionais e Internacionais;
- Apoiar e viabilizar o aumento do número de artigos científicos publicados em revistas em periódicos internacionais com alto fator de impacto e/ou qualis reconhecido pela Capes, com participação de pesquisadores estrangeiros em autoria e coautoria;
- Viabilizar o aumento do número de artigos científicos em coautoria com pesquisadores estrangeiros;
- Aumentar o número de docentes e discentes envolvidos na mobilidade acadêmica internacional, visando a troca e obtenção de novas metodologias de pesquisas;
- Estimular a participação do corpo docente em editais de fomento à pesquisa de agências estrangeiras ou conveniadas com agências nacionais;
- Estimular a parceria de pesquisadores estrangeiros no desenvolvimento de projetos conjuntos com pesquisadores locais;
- Viabilizar o lançamento de editais institucionais, relacionados com a atração de pesquisadores, em português e inglês, para facilitar a participação de pesquisadores estrangeiros;
- Criar estratégias de internacionalização em casa, com ações específicas, tais como contratação de professor visitante para auxiliar na oferta de disciplinas ministradas em inglês, oferta de cursos de redação científica em inglês, preparo e apresentação de banners na língua inglesa entre outros;

QUADRO 3: Objetivos, ações e prazos para internacionalização da pesquisa

Objetivos	Ações	Prazos
1. Aumentar a internacionalização dos processos de pesquisa	1.1 Identificação e caracterização de pesquisadores, grupos de pesquisa, laboratórios, centros e núcleos e redes de pesquisa existentes na UEMA e atuantes em nível internacional	Médio Prazo (2021-2022)
	1.2 Diagnóstico dos produtos de pesquisa internacional da UEMA, considerando graduação, pós-graduação e extensão, para constituição de portfólio e ampla divulgação e #PL#	Médio Prazo (2021-2022)

	1.3 Mapeamento de grupos de pesquisa da UEMA com colaborações internacionais (iniciadas e consolidadas), para constituição de portfólio e ampla divulgação e #PL#	Médio Prazo (2021-2022)
	1.4 Estímulo ao registro de pesquisadores internacionais nos grupos de pesquisa da UEMA	Longo Prazo (2021-2023)
	1.5 Elaboração e lançamento de editais específicos para estímulo à participação e à formação de redes de pesquisa internacionais	Longo Prazo (2021-2023)
	1.6 Mapeamento e diagnóstico da infraestrutura de pesquisa existente na UEMA, para direcionar ações de melhoria	Curto Prazo (2021-2021)
	1.7 Apoio à infraestrutura de laboratórios multiusuários existentes ou novos, especialmente aos que mantêm parcerias internacionais	Longo Prazo (2021-2023)
	1.8 Realização de seminários de pesquisa a distância, em conjunto com professores ou pesquisadores de universidades do exterior e #PL#	Longo Prazo (2021-2023)
2. Incrementar a produção científica internacional da UEMA	2.1 Lançamento de editais específicos de apoio à publicação de artigos em periódicos de alto impacto, priorizando os periódicos internacionais e #PL#	Médio Prazo (2021-2022)
	2.2 Lançamento de editais específicos de apoio à participação de docentes em eventos internacionais de excelência, com publicação de artigos em anais de eventos quando apresentação oral em língua estrangeira e #PL#	Médio Prazo (2021- 2023)
	2.3 Criação de mecanismo de acompanhamento permanente da produção científica internacional da UEMA, para subsidiar ações contínuas de melhoria	Curto Prazo (2021- 2021)
3. Aumentar a visibilidade da pesquisa da UEMA, no contexto internacional	3.1 Publicação de página web do Decanato de Pesquisa e Inovação (DPI) em línguas estrangeiras #PL#	Médio Prazo (2021- 2022)
	3.2 Implementação de sistema de busca de pesquisadores da UEMA via página web do DPI, por tema, área, unidade acadêmica ou nome de pesquisador, facilitando a identificação por parte de potenciais parceiros internacionais e #PL#	Curto Prazo (2021-2021)
	3.3 Publicação de <i>ebooks</i> temáticos, sobre a pesquisa na UEMA (português e inglês) #PL#	Médio Prazo (2021-2023)
	3.4 Produção de folder bilíngue de divulgação da pesquisa (produtos, grupos, projetos, infraestrutura) e do ecossistema de inovação da UEMA #PL#	Médio Prazo (2021- 2022)
	3.5 Participação em eventos internacionais, para potencializar a ampliação das redes interinstitucionais de colaboração em pesquisa da UEMA	Médio Prazo (2021- 2023)
4. Fomentar a interação de agentes de pesquisa e inovação com parceiros internacionais	4.1 Criação e lançamento de editais específicos de fomento à pesquisa para o estabelecimento de parcerias com pesquisadores e empresas internacionais	Longo Prazo (2021- 2023)
	4.2 Promoção de eventos específicos temáticos (no formato “grandes temas”) para aglutinação de pesquisadores e empresas internacionais	Longo Prazo (2021- 2023)
	4.3 Criação e lançamento de editais específicos para pesquisas que envolvam <i>startups</i> e empresas incubadas com ligações internacionais	Longo Prazo (2021- 2023)

2021 - 2023

**DIRETRIZES PARA
INTEGRAÇÃO COM
ATIVIDADES DE
EXTENSÃO**

4. DIRETRIZES PARA INTEGRAÇÃO COM AS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

Para a internacionalização da extensão, a UEMA apresenta as diretrizes abaixo e os objetivos, ações e prazos são detalhados no Quadro 4:

- Estimular a parceria para o desenvolvimento de ações de extensão com instituições internacionais;
- Viabilizar a oferta de cursos de extensão, focalizando a internacionalização para docentes e discentes locais e externos;
- Promover a inserção de estudantes estrangeiros em projetos de extensão da UEMA, quando possível, permitindo a troca de conhecimentos de saberes locais;
- Criar um fórum de discussão sobre difusão da ciência e tecnologia, problemas emergentes mundiais, voltados ao ideal da transformação social, envolvendo discentes e docentes em processo de mobilização internacional;
- Promover e viabilizar a participação de discentes e pesquisadores estrangeiros para realizar atividades de Extensão junto ao Labex, graduação e pós-graduação da UEMA.

QUADRO 4: Objetivos, ações e prazos para internacionalização da Extensão

Objetivos	Ações	Prazos
1. Promover projetos e programas de extensão dedicados a temáticas globais, como os direitos humanos e o desenvolvimento sustentável	1.1 Adesão à rede de universidades pelo pacto dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU)	Médio prazo (2021-2021)
	1.2 Apoio a criação de programa de extensão com ações integradas para a promoção dos ODS e a inclusão social	Longo prazo (2021-2023)
	1.3 Estabelecimento de linha de fomento para projetos de extensão dedicados a temas globais	Longo prazo (2021-2023)
	1.4 Fomento a projetos interinstitucionais na forma de programas ou consórcio de extensão com instituições internacionais diversas	Longo prazo (2021-2023)
2. Promover a difusão cultural, em nível internacional, com ênfase sobre o Maranhão	2.1 Fomento de ações e projetos de difusão cultural, em nível internacional, por meio de editais específicos	Médio prazo (2021-2022)
	2.2 Firmação de parcerias com embaixadas e outras instituições de cooperação internacional para a difusão da cultura, com ênfase sobre o Maranhão	Médio prazo (2021-2022)

3. Promover a difusão do conhecimento produzido com base na extensão, em nível internacional	3.1 Desenvolvimento de projeto editorial para divulgação da extensão, em nível internacional.	Médio prazo (2021-2022)
	3.2 Apoio à participação de discentes, docentes e servidores técnico-administrativos em eventos de extensão internacional.	Médio prazo (2021-2022)

2021 - 2023

**DIRETRIZES PARA AS
POLÍTICAS
LINGUÍSTICAS DA
UEMA**

5. DIRETRIZES PARA UMA POLÍTICA LINGUÍSTICA DA UEMA

- Adotar uma segunda língua para facilitar a visibilidade da UEMA no contexto internacional; plataforma e orçamento já autorizados pelo reitor
- Estimular o uso de línguas estrangeiras em sala de aula e em outros espaços acadêmicos; realizada reunião PROG para captação disciplinas individuais
- Traduzir para a língua inglesa a página web da UEMA e dos cursos de graduação e pós-graduação, visando a atração de docentes e discentes estrangeiros;
- Viabilizar a contratação de empresas especializadas para apoiarem na tradução de artigos científicos; (núcleo revisão) edital hora aula p PROG
- Estimular a introdução de conteúdos programáticos de disciplinas em língua estrangeira nos cursos de Pós-Graduação; EMI p docentes
- Estimular a apresentação de trabalhos em eventos nacionais e internacionais em língua estrangeira;
- Consolidar a oferta de cursos de Português para estrangeiros; PROFICIENCIA (cadastro INEP) e curso
- Investir e melhorar as condições de preparo docente e discente para a internacionalização da UEMA;
- Intermediar, junto ao Núcleo de Línguas/NUCLIN, o oferecimento de cursos de línguas para discentes, docentes e técnicos administrativos.
- Investir na implantação de ofertas de exames de proficiência em língua inglesa e espanhola para discentes, docentes, técnicos administrativos e residentes do estado do Maranhão.

Para evitar duplicidade das informações, destacamos que os objetivos, ações e prazos estratégicos da Política de Linguística (#PL#) estão inseridos nos objetivos estratégicos para ensino na graduação, pós-graduação e pesquisa (Quadros 1, 2 e 3).

2021 - 2023

**DIRETRIZES PARA A GESTÃO
ADMINISTRATIVA E A
SUPERINTENDÊNCIAS DE
RELAÇÕES INTERNACIONAIS**

6. DIRETRIZES PARA A GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Para a internacionalização da administrativa, a UEMA apresenta as diretrizes abaixo e os objetivos, ações e prazos são detalhados no Quadro 5:

- Intensificar contatos com agentes da internacionalização Capes, CNPq, Ministério das Relações Exteriores, Embaixadas e Consulados, visando a identificação de áreas prioritárias para a internacionalização;
- Promover a visibilidade da UEMA no exterior, incluindo a elaboração e atualização de material bilíngue;
- Representar a UEMA na participação em eventos de internacionalização;
- Realizar acordos e parcerias com instituições internacionais proporcionando o envolvimento do maior número possível de pesquisadores;
- Promover missões internacionais;
- Divulgar as experiências docentes e discentes envolvidos no processo de mobilidade internacional;
- Simplificar e flexibilizar os procedimentos institucionais para o desenvolvimento de projetos científicos e tecnológicos em parceria com instituições estrangeiras;
- Intermediar a alocação de recursos orçamentários institucionais para apoiar programas de internacionalização completando os obtidos em agências de fomento;
- Conscientizar os discentes locais sobre a importância da realização do exame em língua estrangeira;
- Ampliar a oferta e viabilizar a realização de exames de proficiência em língua estrangeira.

QUADRO 5: Objetivos, ações e prazos para internacionalização da Gestão Administrativa e da Superintendência de Relações Internacionais

Objetivos	Ações	Prazos
1. Ampliar a divulgação de ações, infraestrutura e serviços de apoio à internacionalização da UEMA	1.1 Construção de sistema único de dados, abrangendo todas as informações relativas à internacionalização da Uema	Médio prazo (2021-2022)
	1.2 Criação e divulgação de material informativo (diversificado, moderno e atraente) sobre ações de internacionalização na Uema: guias (digitais e impressos) dirigidos a estudantes e professores internacionais; além de vídeos, cartazes e folders (com <i>QR code</i>)	Curto prazo (2021-2021)
	1.3 Reformulação da página web da SRI (português – inglês), concentrando todas as informações relativas à internacionalização, para livre acesso de usuários da internet (tutoriais; acordos, cotutelas, dupla diplomação e programas específicos; editais, bolsas e fomentos; eventos internacionais; notícias internacionais; indicadores de internacionalização da UEMA; projetos de cooperação etc.)	Médio prazo (2021-2022)
	1.4 Criação e divulgação de guia para servidores técnico-administrativos, coordenadores de curso e professores com orientações sobre como lidar com situações de emergência envolvendo estudantes brasileiros no exterior ou estudantes internacionais na UEMA	Médio prazo (2021-2022)
	1.5 Criação e divulgação de guia para professor interessado em estabelecer iniciativa de cooperação internacional	Curto prazo (2021-2021)
	1.8 Criação e divulgação de boletim mensal multilíngue, dando voz aos estudantes internacionais e intercambistas brasileiros, e divulgando eventos internacionais	Curto prazo (2021-2021)
	1.9 Instalação de uma infoteca, reunindo o material de promoção da mobilidade, além de computadores com links para todos os programas de mobilidade (editais de embaixadas, de agências de fomento como FAP/DF, CNPq, CAPES etc.)	Médio prazo (2021-2022)
	2. Simplificar normas e processos internos relacionados à internacionalização	2.1 Criação de protocolos simplificados para a assinatura de memorando de acordos e outros instrumentos, com base em modelos pré-aprovados pela Procuradoria Jurídica da UEMA
2.2 Delegação da assinatura de renovação de acordos de cooperação internacional à assessora da SRI		Médio prazo (2021-2022)
2.3 Mapeamento e simplificação dos processos burocráticos para institucionalização de cursos com dupla titulação (graduação e pós-graduação) e cotutelas (pós-graduação)		Longo prazo (2021-2023)

3. Fomentar uma cultura de internacionalização em todas as unidades administrativas e gestoras da UEMA e promover a internacionalização de professores e servidores técnico-administrativos	3.1 Realização de oficinas de internacionalização dirigidas aos professores (especialmente coordenadores de cursos de graduação e pós-graduação) e servidores técnico-administrativos	Médio prazo (2021-2022)
	3.2 Criação de comitê gestor para a internacionalização da UEMA	Curto prazo (2021-2021)
4. Promover o multilinguismo e o multiculturalismo na UEMA	4.1 Organização de feiras e fóruns de internacionalização anuais, discussões sobre internacionalização e atividades culturais e artísticas multilíngues	Curto prazo (2021-2021)
	4.2 Apoio à implementação e divulgação de disciplinas em línguas estrangeiras e cursos <i>Summer/Winter</i> para o ensino do português do Brasil	Médio prazo (2021-2022)
	4.3 Apoio à implementação e divulgação de exames de proficiência em Inglês e espanhol	Médio prazo (2021-2022)
5. Aprimorar o acolhimento e a integração de estudantes e docentes internacionais na UEMA	5.1 Criação e lançamento de editais de bolsas para estudantes internacionais	Médio prazo (2021-2023)
	5.2 Ampliação e adequação de auxílio moradia para estudantes internacionais	Longo prazo (2021-2023)
	5.3 Oferta de tutores e eventos de boas-vindas para estudantes internacionais	Curto prazo (2021-2023)
	5.4 Adequação hospedagem de trânsito e demais serviços de apoio para docentes internacionais	Longo prazo (2021-2023)
6. Potencializar a atuação da UEMA em redes interinstitucionais de apoio à internacionalização	6.1 Mapeamento e seleção das redes interinstitucionais mais ativas, para a definição de prioridades e estratégias de atuação da UEMA	Curto prazo (2021 – 2023)
	6.2 Identificação e mobilização de universidades para constituir um grupo de integração regional (no norte nordeste), para apoio mútuo, participação coletiva em fóruns de discussão e iniciativas de cooperação internacional	Curto prazo (2021-2021)
7. Liderar o desenho de planejamento estratégico, prospecção de parcerias, monitoramento e avaliação das ações de internacionalização da UEMA	7.1 Definição de áreas regiões e países considerados estratégicos (devido a liderança na tecnologia ou tema) para o estabelecimento de relações de cooperação	Médio prazo (2021-2022)
	7.2 Mapeamento dos memorandos de acordo já firmados e restabelecimento do princípio da reciprocidade para aqueles que apresentem desequilíbrios na proporção dos benefícios obtidos pelas partes envolvidas	Curto prazo (2021-2021)
	7.3 Missões (virtuais ou presenciais) para países e instituições definidas como parceiras prioritárias para o estabelecimento de parcerias	Longo prazo (2021-2023)
	7.4 Participação em eventos acadêmicos de visibilidade mundial	Curto prazo (2021-2023)
	7.5 Firmação de parcerias nacionais para a viabilização de participação em bloco (por grupo de universidades brasileiras) em eventos internacionais grandes e onerosos	Curto prazo (2021-2021)



UNIVERSIDADE
ESTADUAL DO
MARANHÃO